

## 2 - 7 نظرتنا المستقبلية لعام 2024م

المقدمة

الاستراتيجية

العمليات التشغيلية

حوكمة الشركة

الأداء المالي



**وتحرص الشركة على** مواكبة التغيرات والاتجاهات الحديثة في السوق المحلية بما يسمح لها بتلبية الاحتياجات كافة من جهة، وبناء شراكات استراتيجية مع كيانات متميزة لتحقيق الاستفادة الكاملة من جهة أخرى وبأفضل الممارسات.

**كما أن الشركة تستهدف** زيادة مستويات الربحية، من خلال رفع كفاءة عمليات الطاقة الإنتاجية، وتعزيز العلاقات مع الموردين، وتطوير معايير التشغيل أولاً بأول، واستقطاب كفاءات بشرية وتوظيفها بالشكل الأمثل، بالإضافة إلى تحسين الهيكل التنظيمي والعملي بما يُحقق توفيراً فُستداماً في جميع التكاليف ذات العلاقة في المستقبل.

**وتقوم الشركة أيضاً** على نحو دوري بتقييم مشاريعها وخطوط إنتاجها في مراحل الإنتاج والتوزيع كافة، ومن ثم يتم متابعة إجراءات الصيانة اللازمة والتحديات المطلوبة لتلك المشاريع والخطوط بما يتواءم مع متطلبات السوق واحتياجات العملاء، وبما ينعكس على زيادة قدرة الشركة لرفع مستوى الجودة والتنافسية، وتعزيز وجودها في السوق المحلية.

**تقوم الشركة بتنفيذ** جميع خططها التوسعية والمستقبلية بناء على استراتيجية شاملة وطموحة تحقق رؤية الشركة ورسالتها، وتلبي طموح ورغبات جميع الجهات ذات العلاقة، لذلك فإن استراتيجية الشركة تمثل المنطلق لجميع مبادراتها وخطتها المستقبلية.

**حيث تسعى شركة المطاحن الأولى** بشكل متواصل إلى استحداث مبادرات جديدة تركز على عدة محاور رئيسية تتعلق عموماً بخطط تطوير الأعمال، وتنويع مصادر الإيرادات، وتحسين هوامش الربح من خلال تعزيز مستويات كفاءة وفعالية التشغيل، بالإضافة إلى التقييم والمتابعة المستمرة لأداء المشاريع الحالية.

**كما تسعى الشركة** إلى الاستفادة من مكتسبات ما تم إنجازه وتحقيقه في العام 2023م، ومن ثم البناء عليه نحو استكمال تنفيذ خطة الشركة الاستراتيجية في العام المُقبل والأعوام التي تليها.

## تطلعاتنا في 2024م

وتطلعات العملاء، فإن شركة المطاحن الأولى ستستمر في تعزيز علاقاتها مع عملائها لبناء شراكات استراتيجية تحقق النجاح المُستدام في السوق المحلية.

**وتأمل شركة المطاحن الأولى** أن تحقق الشراكة مع وزارة الصناعة في المملكة، ومن خلال المشاركة في مبادرة «مصانع المستقبل»، تعزيزاً للأهداف الاستراتيجية للشركة وزيادة كفاءة مصانعها وطاقاتها الإنتاجية، بما يساهم في رفع مستوى الصناعة السعودية بشكل عام، وجعلها في مصاف الدول المتقدمة صناعياً.

**تمتلك شركة المطاحن الأولى** طموحات وتطلعات كبيرة في بيئة عملها، حيث تسعى الشركة إلى الاستفادة من مبادراتها في التطوير والبحث والتسويق لتعزيز مكانتها في السوق المحلية.

**وتواصل الشركة جهودها** في العمل على تطوير نموذج الأعمال الخاص بها من خلال تحسين هوامش الربح ورفع الكفاءة التشغيلية والإنتاجية في العام المقبل.

**ونظراً لما تواجهه** الشركة من تحديات المنافسة في القطاع، والتغيرات لمواكبة التطورات التكنولوجية لتلبية طموح

## تدرس وتخطط الشركة وبصفة دورية ومستمرة تنفيذ مجموعة من الخيارات التنموية مثل:

الحفاظ وتنمية انتشار منتجات الشركة الأساسية في السوق السعودي من خلال التواجد الجغرافي في كل مناطق المملكة المختلفة وضمان تواجد المنتجات في الأسواق التي لم يتم التواجد فيها بكثافة، هذا بالإضافة الى التوازن في الاستثمارات التشغيلية المصاحبة كإضافة أو تحديث خطوط للإنتاج.

زيادة انتشار المنتجات ذات القيمة المضافة والتوسع الجغرافي في الأسواق خارج المملكة، وبالأخص منطقة الخليج العربي ومنطقة شمال أفريقيا عن طريق بناء القدرات اللازمة للوصول لتلك الأسواق.

النمو من خلال الشراكات الاستراتيجية التي تمكّن الشركة من تحقيق ميزات تنافسية إضافية في مجال الأغذية والأعلاف.

استمرارية العمل على تنمية القدرات البشرية والكوادر الوطنية بالتزامن مع التكيف مع التطور التكنولوجي والرقمي.

اعتماد خطط مستقبلية لتحقيق أعلى درجات التنمية المستدامة في مجال الطحن والإنتاج.





## المطاحن الأولى إبداع وابتكار

الأفضل في  
السوق، الأنجح في  
المشاريع

محفظة أكبر  
حوكمة أفضل

تعاون مثمر مع  
شركاء التنمية  
الخارجيين

تحسين التعاون بين  
أفراد الفريق متعدد  
المهام

مع متطلبات التجارة الإلكترونية المتزايدة. وتُعد جهود التعاون مع المختصين والجهات التنظيمية والتحسين المستمر فيها، أمراً أساسياً لتحقيق عمليات تشغيل لوجستية فعالة تركز على الوفاء بمتطلبات العملاء واحتياجاتهم المتنوعة.

تطلعاتنا المستقبلية بشكل عام «لا حدود لها»، وسيكون المستقبل أفضل كثيراً بفضل التوسعات الحالية بالشركة، والتي تُعطي قوة وريادة أكبر في ظل الخطط الاستراتيجية لمجلس الإدارة، والتقنيات الجديدة في تنفيذ العديد من المشروعات الجديدة، وفتح خطوط إنتاج حديثة تقوم على تشغيلها عمالة ماهرة فُدرية، وجميعها عوامل تساهم في خلق مسارات متعددة للإيرادات وتُعزز توسع الأعمال ونمو الأرباح.

**وتسعى مُستهدفات المطاحن الأولى** في عام 2024م إلى تعزيز التشغيل وضمان الكفاءة. وتشمل هذه المستهدفات: الاستثمار في التكنولوجيا المتطورة، تنمية المهارات، تكامل البيانات، تحقيق رؤية سلسلة التوريد، تحسين الموارد، والعمل بمختلف المبادرات الأخرى مثل جهود الاستدامة وإدارة المخاطر والتعاون مع المختصين والجهات التنظيمية. وسيساعد تحقيق هذه المستهدفات في دعم سلامة عمليات التشغيل وتحسين فعالية وكفاءة عمل أقسام الشركة المختلفة.

**كما تتطلع الشركة في العام المُقبل** إلى تعزيز مرونة سلسلة التوريد ودمج التقنيات المتقدمة والتركيز على الاستدامة وإدارة التكاليف وضمان الامتثال التنظيمي والتكيف

للشركة بزيادة طاقتها الإنتاجية والاستمرار في تقديم منتجات ذات جودة عالية لعملائها، حيث أن وحدة الطحن (A) والتي تبلغ طاقتها الحالية لطحن القمح 300 طناً في اليوم، سيتم تحديثها بوحدة طحن جديدة بسعة 550 طناً في اليوم بزيادة تبلغ نسبتها 83 %، ووحدة الطحن (B) بسعة طحن قمح عالية تبلغ 450 طناً في اليوم، سيتم تحديثها بوحدة طحن جديدة بطاقة 550 طناً في اليوم وبزيادة تبلغ نسبتها 22.2 %.

**هذا وقد انتهت الشركة** من مرحلتين من أصل أربع ضمن مبادرة «مصانع المستقبل»، حيث سيتم الانتهاء من المراحل المتبقية في السنوات القادمة، وسوف تنعكس هذه المبادرة على نتائج الشركة وكفاءتها التشغيلية وتحسين إدارة التكاليف وارتفاع مستوى الرقمنة في الشركة بشكل متسارع وملحوظ.

**كما حصلت شركة المطاحن الأولى** على موافقة الهيئة العامة للأمن الغذائي (GFSA) لزيادة الطاقة الإنتاجية لوحدة الطحن (A&B). حيث تم توقيع عقد لشراء مئتين جديدتين للدقيق من شركة Böhler AG، وهي شركة رائدة في مجال تصنيع مطاحن الدقيق ومقرها الرئيسي سويسرا؛ لتحديث هاتين الوحدتين في أكبر مصانع الشركة من حيث الطاقة الإنتاجية والواقع في مدينة جدة. وسيسمح المشروع